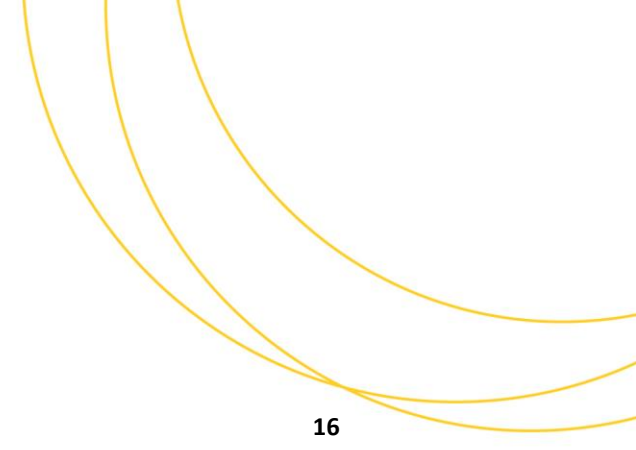


Rapport

Ketenanalyse Werkkleding 2023

Inhoudsopgave

1. Inleiding en verantwoording	4
1.1 <i>Activiteiten Van der Velden</i>	4
1.2 <i>Wat is een ketenanalyse</i>	4
1.3 <i>Doel van de ketenanalyse</i>	5
1.4 <i>Verklaring ambitieniveau Van der Velden</i>	5
1.5 <i>Leeswijzer</i>	5
2. Scope 3 & keuze ketenanalyses	6
2.1 <i>De kwalitatieve analyse</i>	6
2.2 <i>Verdere onderbouwing voor ketenanalyse</i>	6
2.3 <i>Scope ketenanalyse</i>	7
2.4 <i>Primaire & Secundaire data</i>	7
3. Identificeren van schakels in de keten	8
3.1 <i>Samenvatting ketenstappen</i>	8
3.1.1 <i>Grondstoffen en productiefase</i>	8
3.1.2 <i>Inkoop en bewerking door leverancier Wiltec</i>	8
3.1.3 <i>Inventaris en inkoop</i>	8
3.1.4 <i>Transport en verpakking</i>	8
3.1.5 <i>Gebruik, wassen en reparatie</i>	8
3.1.6 <i>Verwerking end-of-life materialen</i>	8
3.1.7 <i>Recycling of afvalverwerking gebruikte werkkleding</i>	9
3.2 <i>Ketenpartners</i>	9
4. Kwantificeren van emissies	10
4.1 <i>Overzicht CO₂-uitstoot in de keten</i>	10
4.2 <i>Conclusie</i>	10
5. Verbetermogelijkheden	11
5.1 <i>Verbetermogelijkheden circulaire werkkleding</i>	11
5.2 <i>Overige verbetermogelijkheden</i>	12
5.3 <i>Reductiedoelstelling</i>	12
5.4 <i>Plan van aanpak</i>	12
5.5 <i>Onzekerheden en verbetermogelijkheden in informatie</i>	14
6. Bronvermelding	15



Bijlage A. Kwantitatieve analyse ketenanalyse	16
Verklaring opstellen ketenanalyse	17
Disclaimer & Colofon	17

1. Inleiding en verantwoording

Dit document beschrijft de ketenanalyse over werkkleding. Van der Velden gaat zich certificeren voor niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. Als onderdeel hiervan moet een ketenanalyse geschreven worden. Aangezien werkkleding door alle medewerkers gebruikt wordt doet Van der Velden nader onderzoek naar de CO₂-impact van werkkleding.

1.1 Activiteiten Van der Velden

Als derde generatie zijn wij trots op waar Van der Velden nu staat. Wij kijken terug op meer dan 55 jaar historie en bouwen verder op dat stevige fundament. Het is nu aan ons om Van der Velden verder te laten groeien en ontwikkelen. Onze ambitie is het bedrijf straks in goede gezondheid over te dragen aan de vierde generatie in een duurzamere wereld dan die we nu aantreffen.

Gaat verder in rioleringsbeheer

Als er een storing is, gaan we net zo ver als nodig is om deze op te lossen. En wanneer u ons vraagt om een rioleringsstelsel te beheren, kijken we verder dan vandaag of morgen. We geloven in duurzame oplossingen voor de lange termijn. Op kantoor of op locatie: Van der Velden specialisten doen alles wat nodig is om het rioleringsstelsel in topvorm te houden. Daarin gaan we verder dan wie dan ook.

Vier zekerheden

Meteen oplossen

Storingen lossen we snel en in één keer op. U mag erop rekenen dat onze specialisten snel ter plekke zijn om het probleem efficiënt te verhelpen. We werken op een veilige manier, halen zo min mogelijk overhoop en laten de boel netjes achter.

Altijd oplossen

We gaan net zo lang door tot het opgelost is. Ook als het probleem dieper zit dan gedacht en er andere maatregelen en materieel nodig zijn. U belt ons voor een oplossing dus die krijgt u ook. Laten we dat afspreken.

Blijvend oplossen

De snelste oplossing is niet altijd de beste. Daarom denken we altijd aan de lange termijn bij beheer en onderhoud. Dat voorkomt storingen en kosten. Hoe minder vaak we langskomen, hoe minder overlast de gebruikers van een rioleringsstelsel ervaren.

Duurzaam oplossen

Duurzame oplossingen staan voorop, met het oog op de volgende generatie. Dus zoeken we toekomstbestendige oplossingen die vriendelijk zijn voor het milieu. Wanneer we voor u aan het werk gaan, houden we onze CO₂-voetafdruk zo klein mogelijk en scheiden we restproducten.

1.2 Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO₂-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van winning van de grondstof tot en met het einde van de levensduur.

1.3 Doel van de ketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang. Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. **De doelstelling voor deze ketenanalyse is om de CO₂-uitstoot per omzet in de keten van werkkleding te verlagen met 25% voor 2025 en 50% voor 2030 ten opzichte van 2022.** Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van. Van der Velden zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.4 Verklaring ambitieniveau Van der Velden

Het duurzaamheidsbeleid richt zich op drie thema's, namelijk duurzame inzetbaarheid, klimaatactie en duurzame dienstverlening. Het thema klimaatactie is gericht op de aanpak van door mensen veroorzaakte klimaatcrisis. In 2015 is het Parijs-akkoord tot stand gekomen dat beoogt klimaatverandering en de nadelige effecten daarvan te verminderen. De effecten van klimaatverandering vormen een bedreiging voor mens en natuur. Van der Velden zet in op klimaatactie om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Zo pakken wij onze verantwoordelijkheid om de impact op het klimaat zo klein mogelijk te maken. Dat is nodig om de planeet voor de vierde en volgende generaties te behouden. Dat maakt Van der Velden toekomstbestendig met oog voor continuïteit. Met onze strategie richten wij op drie ambities. Met oog op onderstaande heeft Van der Velden het ambitieniveau van een koploper.

- Het vastgoed van Van der Velden is klimaatneutraal in 2030.
- Van der Velden zet in op slimme en schone logistiek.
- Van der Velden is de circulaire partner in de keten.

Van der Velden is de circulaire partner in de keten

Circulaire economie is voor Van der Velden een belangrijk thema. Ook staat dit thema bij klanten, leveranciers en de overheid hoog op de agenda. Circulaire economie is echter iets wat je niet alleen kan doen als organisatie. Daardoor zet Van der Velden zich neer als circulaire partner in de keten. Dat bereiken we door de afvalstromen circulair te maken. Door CO₂-reductie in de keten te realiseren met behulp van de ketenanalyses. En door circulair inkopen als randvoorwaarde mee te nemen in het inkoopbeleid.

1.5 Leeswijzer

In dit rapport presenteert van der Velden de ketenanalyse Werkkleding. De opbouw van het rapport is als volgt:

- Hoofdstuk 2: Scope 3 emissies & keuze ketenanalyse
- Hoofdstuk 3: Identificeren van schakels in de keten
- Hoofdstuk 4: Kwantificeren van de emissies
- Hoofdstuk 5: Reductiemogelijkheden
- Hoofdstuk 6: Bronvermelding

2. Scope 3 & keuze ketenanalyses

Voordat werd bepaald welke ketenanalyse uitgevoerd wordt, heeft Van der Velden de product-markt combinaties (waarop wij de meeste invloed hebben om de CO₂-uitstoot te beperken en waar de meeste impact ligt) in kaart gebracht. De achterliggende berekeningen zijn terug te vinden in de bijlage.

2.1 De kwalitatieve analyse

Om het onderwerp voor de ketenanalyse te bepalen heeft Van der Velden overzichtelijk gemaakt wat de product-markt combinaties zijn waarop van der Velden de meeste invloed heeft om de CO₂-uitstoot te beperken. De grootste product-marktcombinaties van Van der Velden zijn:

- Het vernieuwen van riolering in woningbouwverenigingen en vastgoedbeheer (29%)
- Het reinigen en inspecteren van rioleringen in de publieke sector (16%)
- Het oplossen van storingen in woningbouwverenigingen en vastgoedbeheer (15%)
- Vet water en slib afkomstig van het bedrijfsleven (5%)
- Het vernieuwen van riolering in het bedrijfsleven (4%)

Daarna heeft Van der Velden gekeken naar welke activiteiten het meeste CO₂ uitstoten, gebaseerd op de 15 materiele scope 3 emissies uit het GHG-Protocol. Hieruit zijn vijf materiele emissiestromen naar voren:

- Aangekochte goederen en diensten (upstream)
- Kapitaalgoederen (upstream)
- Upstream geleasede activa (upstream)
- Ver- en bewerking van verkochte producten (downstream)
- End of life verwerking van verkochte producten (downstream)

De product-markt combinaties en de materiële scope 3 emissies zijn vervolgens gecombineerd en geanalyseerd. Volgens de voorschriften van de CO₂-Prestatieladder 3.1 moet Van der Velden als middelgroot familiebedrijf voorzien in twee ketenanalyses. Vanuit de top 2 materiele emissies moet een ketenanalyse vastgesteld worden, en daarnaast nog een ketenanalyse van de rest uit de top 6 materiële emissies die beïnvloedbaar zijn door de organisatie. De top zes betreft in volgorde (zie bijlage A):

1. End of life verwerking van verkochte producten (vernieuwen in woningbouw en vastgoed)
2. Aangekochte goederen en diensten (storing in woningbouw en vastgoed)
3. Ver- en bewerking van verkochte producten (vet/water/slib in bedrijfsleven)
4. Aangekochte goederen en diensten (vernieuwen in woningbouw en vastgoed)
5. Kapitaalgoederen (storing in woningbouw en vastgoed)
6. End of life verwerking van verkochte producten (vernieuwen in bedrijfsleven)

2.2 Verdere onderbouwing voor ketenanalyse

De tweede keuze voor de ketenanalyse is gekomen op emissiestroom "4. Aangekochte goederen en diensten, vernieuwen in woningbouw & vastgoed". De aangekochte goederen en diensten zijn ook significant bij emissiestroom "2. Aangekochte goederen en diensten, storing in woningbouw & vastgoed" en komt daarnaast ook in alle andere product-markt combinaties terug. Onder de emissiestroom van aangekochte goederen en diensten vallen veel diverse stromen. Als specifieke stroom is gekozen om de focus te leggen op werkkleding.

Bij Van der Velden is het gebruik van werkkleding tot op heden lineair, doordat deze aan het eind van de levensduur in de afvalbak eindigt. Vanuit de stakeholderanalyse op duurzaamheid is gebleken dat werkkleding een interessante categorie is. Zo spreekt het onze eigen medewerkers aan en in de keten is

er veel beweging vanuit de uitgebreide producenten-verantwoordelijkheid. Werkkleding & PBM's vertegenwoordigen een inkoopwaarde van 250 duizend euro en is goed voor meer dan 2% van de CO₂-uitstoot op scope 3. Er zijn voldoende reductiemaatregelen te bedenken zoals duurzaam inkopen, verlengen van de gebruikstermijn en hoogwaardige recycling.

Daarbij biedt de potentiële CO₂-reductie bij de inkoop van gerecycled materiaal, in combinatie met andere maatregelen met betrekking tot een circulaire keten, mogelijkheden voor het verbreden van zowel interne als externe transparantie. Ook biedt het mogelijkheden om actiever te participeren in de sector. De veranderingen die volgen uit de ketenanalyse kunnen gebruikt worden als communicatiemiddel om bij medewerkers meer circulair gedrag en initiatieven te stimuleren, terwijl er extern een voorbeeld-/voortrekkersrol genomen kan worden richting de sector en leveranciers.

2.3 Scope ketenanalyse

De ketenanalyse betreft specifiek werkkleding. PBM (persoonlijke beschermingsmiddelen) vallen daarom buiten de scope. De diversiteit aan materialen die gebruikt worden bij PBM's maakt het complex om een emissiefactor te bepalen. Mogelijk wordt dit in een later stadium opgenomen in de ketenanalyse. De impact van de productiefase en het transport van de werkkleding wordt wel beschreven, maar niet gekwantificeerd.

Eén van de maatregelen onderzoekt het lineaire gebruik van gebruikte werkkleding in de emissiestroom 'Productieafval'. Daarbij vallen het verzamelen van de gebruikte werkkleding en de bijbehorende aanpassing in de bedrijfsvoering binnen de scope. Het transporteren en recyclen van de gebruikte werkkleding, onderdeel van de emissiestroom 'End-of-life verwerking van verkochte producten', valt buiten de scope. Dit wordt uitgevoerd door de ketenpartners Wiltec en Gaia Circulair.

2.4 Primaire & Secundaire data

In deze ketenanalyse wordt voornamelijk gebruik gemaakt van primaire data,

VERDELING PRIMAIRE EN SECUNDAIRE DATA

Primaire data	Inkoopomzet werkkleding. Hoeveelheid ingekochte werkkleding. Assortiment werkkleding Wiltec. Intern memo 'Retourstroom werkkleding'.
Secundaire data	Emissiefactoren productie gerecyclede werkkleding.

3. Identificeren van schakels in de keten

In dit hoofdstuk wordt de keten van werkkleding in kaart gebracht en de schakels geïdentificeerd. Dit geldt als omschrijving van de huidige situatie waarop vervolgens maatregelen bepaald kunnen worden.

3.1 Samenvatting ketenstappen

Werkkleding is een facilitair product dat in alle product–dienst combinaties voorkomt bij Van der Velden. Werknemers van Van der Velden gebruiken een diversiteit aan kledingstukken, zoals jassen, broeken en shirts. In 2022 is er voor €134.392 aan werkkleding ingekocht. Werkkleding wordt na gebruik gewassen en meermaals gebruikt. Na verloop van tijd wordt de werkkleding in een afvalbak gegooid. De werkkleding wordt niet gerepareerd en niet gerecycled.

3.1.1 Grondstoffen en productiefase

Voor het vervaardigen van de werkkleding worden verschillende grondstoffen gebruikt. De grondstoffen die de producenten van de werkkleding van Van der Velden gebruiken zijn onder andere katoen, polyester, nylon, viscose, fleece, PU, PA, protex en modacryl. Maar liefst 8% van de wereldwijde broeikasgasemissies in 2020 is afkomstig uit de kledingindustrie. De productie van de katoen alleen al is verantwoordelijk voor 24% van het wereldwijde insecticide gebruik en 11% voor het gebruik van pesticiden.

3.1.2 Inkoop en bewerking door leverancier Wiltec

Wiltec levert de werkkleding aan Van der Velden. Wiltec koopt deze kleding in bij producenten zoals Showa, Havep en RSG. Op de werkkleding is de wettelijke verplichting 'UPV Textiel' van toepassing. Wiltec bewerkt de werkkleding bestemd voor Van der Velden, hoofdzakelijk door het toevoegen van naam en logo aan de kleding. Wiltec is bovendien betrokken bij de Werkgroep Bedrijfskleding van Stichting UPV Textiel.

3.1.3 Inventaris en inkoop

Om te bepalen welke kleding ingekocht moet worden, wordt er een inventaris gemaakt van de reeds beschikbare kleding op de locaties. Kleding wordt ingekocht op basis van punten per medewerker. De medewerker kan daar zelf toe beslissen. Er wordt geen voorraad op de vestigingen gehouden.

3.1.4 Transport en verpakking

Werkkleding wordt (direct) geleverd aan de vestigingen. De kleding wordt geleverd vanuit Uden. De geleverde werkkleding wordt geleverd in één of meerdere dozen per bestelling. De kosten voor de levering zijn inclusief in de totale kosten voor een order. De uitstoot voor het transport van de werkkleding is verwaarloosbaar.

3.1.5 Gebruik, wassen en reparatie

Werkkleding wordt na gebruik gewassen. Iedere vestiging maakt gebruik van een lokale of regionale wasserette. Sommige medewerkers wassen hun werkkleding thuis. Werkkleding wordt niet gerepareerd.

3.1.6 Verwerking end-of-life materialen

Werkkleding belandt in de prullenbak als deze versleten, vervuild of om andere redenen niet meer representatief is. De werkkleding waarvan bepaald is dat deze end-of-life is tot september 2023 in een

container voor ongesorteerd bedrijfsafval gegooid voor de transport en verwerking door Renewi. Vanaf oktober 2023 wordt deze kleding in de speciale Gaia inzamelbox container gegooid voor transport en verwerking door Gaia Circulair

3.1.7 Recycling of afvalverwerking gebruikte werkkleding

Om de medewerkers mee te nemen in de duurzaamheidsopgave van Van der Velden is werkkleding een uitstekend middel, omdat het zichtbaar en tastbaar is. De inkoop van gerecyclede werkkleding is de focus van de ketenanalyse, maar er zal ook aandacht besteed worden aan recycling. Op de vestigingen moet echter nog getoetst worden of er draagvlak is om dit logistiek te organiseren. Wiltec is de leverancier van het grootste deel van de werkkleding en heeft aangegeven bereid te zijn hierin stappen te zetten.

3.2 Ketenpartners

De belangrijkste ketenpartners zijn de leveranciers van de werkkleding en de partners die de kleding verwerken:

- Havep: producent en importeur werkkleding;
- Wiltec: leverancier werkkleding;
- Gaia Circulair: inzamelaar gebruikte werkkleding.

4. Kwantificeren van emissies

Op basis van de beschrijving van de keten zoals weergegeven in hoofdstuk 3 is per ketenstap bepaald hoeveel CO₂ wordt uitgestoten tijdens de diverse fasen van de keten. Elke paragraaf beschrijft een onderdeel van de keten en de bijbehorende CO₂-uitstoot.

Het kwantificeren van CO₂-reductie van werkkleding als gevolg van circulaire maatregelen betreft in het eerste jaar een nulmeting. Jaarlijks kan er gekeken worden naar de totale emissiereductie o.b.v. de inkoopkosten. Daarnaast kan er door het uitvoeren van de maatregelen en a.d.h.v. voortschrijdend inzicht door meer en betere data, specifiekere berekening van maatregelen tot emissiereductie leiden. De nulmeting is gebaseerd op het percentage van de inkoopkosten van werkkleding in de totale scope 3 emissies van Van Der Velden in 2022. In de volgende jaren kan er met behulp van voortschrijdend inzicht over bijvoorbeeld de emissiefactor van gerecyclede werkkleding, inzichtelijk gemaakt worden wat de emissiereductie is die a.d.h.v. deze ketenanalyse worden behaald. Zie voor verdere toelichting paragraaf 5.5.

4.1 Overzicht CO₂-uitstoot in de keten

Vanuit de Scope 3 analyse komt naar voren dat Van der Velden € 134.392 aan werkkleding inkoop bij Wiltec. Op basis van de emissiefactor 'kleding' van 0,643 kgCO₂/euro, betreft dit 86,41 ton CO₂, dit is 1,2% van de totale CO₂-uitstoot van scope 3.

verdeling uitstoot

Fase	Uitstoot
Inkoop werkkleding	86,41

4.2 Conclusie

Met het inrichten van deze retourstroom maakt Van der Velden impact op de Circulaire Economie (SDG 12). Er is minder sprake van afval en de markt voor gerecyclede werkkleding wordt gestimuleerd. Doordat dit tot CO₂-reductie zal leiden wordt er ook bijgedragen aan Klimaatactie (SDG 13). Voor zowel klanten als ketenpartners is circulaire werkkleding een belangrijk thema. Bijkomend voordeel is dan ook dat duurzaamheid ook zichtbaar en tastbaar wordt naar medewerkers toe, maar ook naar andere betrokkenen. Zo wordt onze ambitie op het vlak van CO₂-reductie visueel uitgedragen.

5. Verbetermogelijkheden

De verbetermogelijkheden die specifiek van betrekking zijn op deze ketenanalyse zijn hieronder gecategoriseerd onder de 10 niveaus van circulariteit. Figuur 2 geeft een indicatie van de impact. Overige verbetermogelijkheden zijn los weergegeven in de volgende paragraaf.

5.1 Verbetermogelijkheden circulaire werkkleding

De ambitie van Van der Velden is om met deze ketenanalyse aan te sluiten bij de koplopers. Om de voorgenomen CO₂-reductie te behalen, worden de principes van de circulaire economie centraal gesteld. In de circulaire economie worden de materiaalstromen in de cirkel gesloten. Er is dan geen sprake meer van afval, maar alleen nog maar van grondstoffen. De cirkel sluiten kan door de 10R's toe te passen zoals omschreven staat in figuur 1. Opvallend is dat recycle helemaal onderaan staat en dus een beperkte vorm is van de circulaire economie. Reduce daarentegen staat ver bovenaan en scoort dus hoog op de R-ladder. Hieronder zijn de beschreven verbetermogelijkheden gecategoriseerd volgens de in figuur 1 omschreven niveaus van circulariteit. In het Plan van Aanpak in H5.4 staat omschreven op welke maatregelen Van der Velden de prioriteit legt.

Refuse & reduce

- Verlagen van de totale hoeveelheid ingekochte werkkleding.
- Onderzoeken mogelijkheden (verdere) standaardisering van ingekochte werkkleding, zodat er minder werkkleding ingekocht hoeft te worden.

Reduce

- Inkopen werkkleding van hoogwaardige, duurzame kwaliteit, zodat er minder kleding ingekocht hoeft te worden.
- In gesprek met leveranciers over het verminderen van de hoeveelheid verpakkingsmaterialen.
- In gesprek met leveranciers over de gestelde eisen met betrekking tot circulaire werkkleding.

Redesign

- Ontwerpen van een duurzamer kledingpakket in samenwerking met de leverancier.
- In samenwerking met leveranciers onderzoeken hoe het gebruik van gerecyclede stoffen kan leiden tot CO₂-reductie.
- Het inkopen van 100% gerecyclede werkkleding is een belangrijke maatregel. De focus binnen de reductiemaatregelen ligt op de 10 niveaus van circulariteit, andere maatregelen worden echter niet uitgesloten.

Re-use

- Levensduur van werkkleding verlengen door stimuleren verlengd gebruik werkkleding.
- Levensduur van werkkleding verlengen door tijdelijke krachten niet steeds met nieuwe, maar met gebruikte werkkleding te kleden.

Repair

- Een lokale, gespecialiseerde repareer- en wasseretteservice aantrekken die werkkleding met beperkte gebreken kan repareren en wassen, zodat voorkomen wordt dat een kledingstuk bij een enkel gebrek weggegooid wordt.
- Recycle
- 100% recyclen van gebruikte werkkleding.

5.2 Overige verbetermogelijkheden

- Ketenpartners, klanten en andere bedrijven in de sector actief betrekken in het proces richting de inkoop van circulaire werkkleding. In een ketenoverleg worden obstakels besproken, oplossingen hiervoor besproken en geleerde lessen gedeeld.
- Van der Velden onderzoekt de mogelijkheid om de geleerde lessen over circulariteit en de principes van de 10R's toe te passen op andere product-markt combinaties en andere aspecten van de bedrijfsvoering.
- Opzetten van structurele dataverzameling. Het doel is dat er steeds breder en gedetailleerder inzicht komt in de verschillende aspecten van de keten.

5.3 Reductiedoelstelling

De doelstelling voor deze ketenanalyse is om de CO₂-uitstoot per omzet in de keten van werkkleding te verlagen met 25% voor 2025 en 50% voor 2030 ten opzichte van 2022.

5.4 Plan van aanpak

Hierboven zijn alle mogelijke reductiemaatregelen benoemd om de reductiedoelstelling te behalen. In onderstaand plan van aanpak is een globale planning gemaakt voor de uitvoer van deze maatregelen. Hierbij is rekening gehouden met de haalbaarheid in de tijd van de maatregelen. Voor alle maatregelen geldt dat deze in 2023 opgezet zullen worden, sommigen zullen direct tot reductie gaan leiden, bij anderen is voorbereiding nodig om te komen tot de realisatie van reductie. Onder 'Duur realisatie' is ingeschat hoe lang het duurt totdat de maatregel tot reductie zal gaan leiden. De maatregelen zijn verdeeld over vijf categorieën:

- Minder inkopen
- Anders inkopen
- In gesprek met ketenpartners
- Stimuleren ander gebruik
- Vergroten inzicht.

Per maatregel en per categorie is het reductiepotentieel binnen de keten werkkleding ingeschat. De dikgedrukte maatregelen zijn de maatregelen waar Van der Velden de prioriteit op legt. Voor het eerste jaar van de ketenanalyse is een kwalitatieve inschatting gemaakt. In 2024 zal met het vergrote cijfermatige inzicht een verbeterde, kwantitatieve berekening gemaakt kunnen worden t.a.v. de uit te voeren reductiemogelijkheden. Zie hiervoor ook H5.5.

Bij 'Planning' is globaal aangegeven wanneer en hoe de maatregel uitgevoerd kan worden.

Reductiemaatregel	Reductie-potentieel	Duur realisatie	Planning
Minder inkopen	Hoog	Middel	
Verlagen van de totale hoeveelheid ingekochte werkkleding.	Hoog	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24

Onderzoeken mogelijkheden (verdere) standaardisering van ingekochte werkkleding, zodat er minder werkkleding ingekocht hoeft te worden.	Middel	Kort	Reeds gestart
Anders inkopen	Hoog	Middel	
Ontwerpen van een duurzamer kledingpakket in samenwerking met de leverancier.	Middel	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24
Inkopen werkkleding van hoogwaardige, duurzame kwaliteit, zodat er minder kleding ingekocht hoeft te worden.	Middel	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24
In samenwerking met leveranciers onderzoeken hoe het gebruik van gerecyclede stoffen kan leiden tot CO ₂ -reductie.	Hoog	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24
Het inkopen van 100% gerecyclede werkkleding is een belangrijke maatregel. De focus binnen de reductiemaatregelen ligt op de 10 niveaus van circulariteit, andere maatregelen worden echter niet uitgesloten.	Hoog	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24.
In gesprek met ketenpartners	Middel	Kort	
In gesprek met leveranciers over het verminderen van de hoeveelheid verpakkingsmaterialen.	Laag	Kort	Start '23.
In gesprek met leveranciers over de gestelde eisen met betrekking tot circulaire werkkleding.	Laag	Kort	Start '23.
Ketenpartners, klanten en andere bedrijven in de sector actief betrekken in het proces richting de inkoop van circulaire werkkleding. In een ketenoverleg worden obstakels besproken, oplossingen hiervoor besproken en geleerde lessen gedeeld.	Middel	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24.
Leveranciers stimuleren tot gebruik gerecyclede kleding bij productie werkkleding.	Middel	Lang	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24.
Stimuleren ander gebruik	Laag	Kort	
100% recyclen van gebruikte werkkleding.	Hoog	Middel	Start '23.
Levensduur van werkkleding verlengen door tijdelijke krachten niet steeds met nieuwe, maar met gebruikte werkkleding te kleden.	Laag	Kort	Start '23.
Een lokale, gespecialiseerde repareer- en wasseretteservice aantrekken die werkkleding met beperkte gebreken kan repareren en wassen, zodat	Laag	Kort	Start '23.

voorkomen wordt dat een kledingstuk bij een enkel gebrek weggegooid wordt.			
Levensduur van werkkleding verlengen door stimuleren verlengd gebruik werkkleding.	Middel	Kort	Start '23.
Vergroten inzicht	Middel	Middel	
Van der Velden onderzoekt de mogelijkheid om de geleerde lessen over circulariteit en de principes van de 10R's toe te passen op andere product-markt combinaties en andere aspecten van de bedrijfsvoering.	Hoog	Lang	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24.
Opzetten van structurele dataverzameling. Het doel is dat er steeds breder en gedetailleerder inzicht komt in de verschillende aspecten van de keten.	Middel	Middel	Start voorbereiding in '23 voor implementatie in '24

5.5 Onzekerheden en verbetermogelijkheden in informatie

Het kwantificeren van CO₂-reductie als gevolg van circulaire maatregelen heeft een paar uitdagingen. Het gaat in deze keten niet alleen om minder inkopen, maar ook om anders inkopen. Specifiek betekent dit minder inkopen van kleding met hogere kwaliteit, die over het algemeen meer kost. Een vergelijking op basis van de gemaakte kosten geeft dus niet het gewenste inzicht. De inkoopkosten van werkkleding in 2022 dienen als een geschikte nulmeting voor het percentage van de werkkleding in de totale scope 3 emissies van Van Der Velden.

Om het nodige kwalitatieve inzicht in de CO₂-reductie van de maatregelen te geven, zal er beter inzicht moeten komen in de CO₂-emissies van de werkkleding. Hiervoor moet in ieder geval gekeken worden naar de veranderingen in de inkoop als gevolg van deze maatregelen:

- Hoeveel minder werkkleding is er ingekocht t.o.v. het referentiejaar 2022?
- Hoe hebben de maatregelen t.a.v. het stimuleren van medewerkers tot ander gebruik van de werkkleding, geleid tot het minder inkopen van werkkleding?
- Hoeveel gerecyclede werkkleding is ingekocht t.o.v. het referentiejaar 2022?
- Hiervoor moet bovendien een emissiefactor voor gerecyclede werkkleding bepaald worden. Hierbij het productie-/verwerkingsproces van de verschillende stoffen ook meegenomen moet worden, zo mogelijk van de primaire data van de producten van de werkkleding.
- Welke concrete resultaten volgen er uit de gesprekken met leveranciers? Hoe kunnen deze gekwantificeerd worden?

Daarnaast zal onderzocht worden hoe de ketenanalyse uitgebreid kan worden met verwante producten, specifiek werkschoenen en PBM's. Door inzicht hierop te verkrijgen kan onderzocht worden of de scope van de ketenanalyse uitgebreid kan worden. Daarmee kan de doelstelling aangescherpt worden en aanvullende maatregelen t.b.v. de gewenste CO₂-reductie opgesteld worden.

6. Bronvermelding

Bron / Document	Kenmerk
Handboek CO ₂ -prestatieladder 3.1, 22 juni 2020	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
Corporate Accounting & Reporting standard	GHG-protocol, 2004
Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard	GHG-protocol, 2010a
Product Accounting & Reporting Standard	GHG-protocol, 2010b
Nederlandse norm Environmental management – Life Cycle assessment – Requirements and guidelines	NEN-EN-ISO 14044
www.ecoinvent.org	Ecoinvent v2
www.bamCO2desk.nl	BAM PPC-tool
www.milieudatabase.nl	Nationale Milieudatabase
http://edepot.wur.nl/160737	Alterra-rapport 2064

De opbouw van dit document is gebaseerd op de Corporate Value Chain (Scope 3) Standaard. Daarnaast is, waar nodig, de methodiek van de Product Accounting & Reporting Standard aangehouden (zie de onderstaande tabel).

Corporate Value Chain (Scope 3) Standard	Product Accounting & Reporting Standard	Ketenanalyse
H3. Business goals & Inventory design	H3. Business Goals	Hoofdstuk 1
H4. Overview of Scope 3 emissions	-	Hoofdstuk 2
H5. Setting the Boundary	H7. Boundary Setting	Hoofdstuk 3
H6. Collecting Data	H9. Collecting Data & Assessing Data Quality	Hoofdstuk 4
H7. Allocating Emissions	H8. Allocation	Hoofdstuk 2
H8. Accounting for Supplier Emissions	-	Onderdeel van implementatie van CO ₂ -Prestatieladder niveau 5
H9. Setting a reduction target	-	Hoofdstuk 5

Bijlage A. Kwantitatieve analyse ketenanalyse

Product – Markt combinatie bepaling

PRODUCTEN EN MARKTEN	WONINGBOUWVERENIGING & VASTGOEDBEHEER	ZORGSECTOR	INDUSTRIE	BEDRIJFSLEVEN	PUBLIEKE SECTOR
Opdrachtgevers	Wooncorporatie/Woonstichting Vereniging van eigenaren (VVE) Installatietechniek Vastgoed/Investeerder Vastgoedbeheer	Zorg	Levensmiddelenindustrie Brandstoffen Logistiek Industrie	Horeca onderneming Agrarische sector Groothandel Financiële dienstverleners Zakelijke dienstverlening Hotels/Hostels/Hostels/B&B's Adviesbureau Detailhandel	Cultuur, sport en recreatie Bouwbedrijf Onderwijs
Reinigen & Inspectie	0%	0%	2%	1%	16%
Storingen	15%	1%	1%	1%	0%
Vernieuwen	29%	2%	3%	4%	0%
Renovatie	3%	0%	1%	0%	3%
Vet/Water/Slib	1%	1%	1%	5%	0%
Olief/Water/Slib	0%	0%	3%	3%	1%
	49%	4%	11%	14%	22%

Bepaling materialiteit scope 3 emissies GHG – Protocol

MATERIELE SCOPE 3 EMISSIES	Omvang	Invloed van organisatie	Risico's voor de organisatie	Belanghebbenden	Ge-outsourced	Sector	Conclusie
Upstream scope 3 emissies	Emissies dragen significant bij aan de organisatie's totale verwachte scope 3 emissies (samen 70-80% van de totale emissies)	Er zijn potentiële emissiereducties die de organisatie zou kunnen treffen	Emissies dragen bij aan de risico's voor de organisatie	Emissies zijn van kritisch belang voor belanghebbenden (klanten, maatschappij, leveranciers, etc.)	Outsourced activiteiten die eerder in-house werden uitgevoerd of die normaal gesproken in-house worden uitgevoerd	Worden door de sector als significant gezien	Materieel?
1. Aangekochte goederen en diensten	Ja	Ja	Ja	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
2. Kapitaal goederen	Ja	Ja	Ja	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2)	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
4. Upstream transport en distributie	Nee	Ja	Nee	Nee	Niet van toepassing	Nee	Nee
5. Productiefval	Nee	Ja	Nee	Ja	Niet van toepassing	Nee	Nee
6. Zakelijk reizen (niet in scope 1 of 2)	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
7. Woon-werkverkeer	Nee	Ja	Nee	Nee	Niet van toepassing	Nee	Nee
8. Upstream geleaste activa	Ja	Ja	Ja	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
Downstream scope 3 emissies							
9. Downstream transport en distributie	Nee	Ja	Nee	Nee	Niet van toepassing	Nee	Nee
10. Ver- of bewerken van verkochte producten	Ja	Nee	Ja	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
11. Gebruik van verkochte producten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
12. End-of-life verwerking van verkochte producten	Ja	Nee	Ja	Ja	Niet van toepassing	Ja	Ja
13. Downstream geleaste activa	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
14. Franchisehouders	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
15. Investerings	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing

Combinatie materiële scope 3 emissies en grootste product–markt combinatie

PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO2 vrijkomt	Relatief belang van CO2-belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van de organisatie op CO2-uitstoot		Rangorde
		Sector	Activiteiten	Verwachte omvang van activiteiten in de sector in eigen orderportefeuille	Verwachte invloed op CO2-uitstoot	
Relevante sectoren (markten/thema's) en bedrijfsactiviteiten. Gebaseerd op huidige omvang en prognose voor de komende jaren.	Benoeming van CO2-uitstotende activiteiten, upstream en downstream. Zie bovenstaande lijst.	CO2-uitstoot van de betreffende sector, kwalitatief onderbouwd met bronnen.	Inschatting van effect van aanpassingen of verbeteringen op CO2-emissies.	Verwachte omvang van activiteiten in de sector in eigen orderportefeuille.	Verwachte invloed op CO2-uitstoot	Meest materiële emissies die beïnvloedbaar zijn door de organisatie.
Vernieuwen in Woningbouwvereniging & Vastgoedbeheer	Aangekochte goederen en diensten	Middelgroot	Klein	Middelgroot	Groot	72
	Kapitaal goederen		Middelgroot		Klein	54
	Upstream geleaste activa		Te verwaarlozen		Middelgroot	27
Storingen in Woningbouwvereniging & Vastgoedbeheer	End-of-life verwerking van verkochte producten	Middelgroot	Groot	Groot	Middelgroot	118
	Aangekochte goederen en diensten		Klein		Groot	96
	Kapitaal goederen		Middelgroot		Klein	72
Reinigen & Inspectie in Publieke sector	Aangekochte goederen en diensten	Groot	Klein	Klein	Groot	64
	Kapitaal goederen		Groot		Klein	64
	Ver- of bewerken van verkochte producten		Te verwaarlozen		Te verwaarlozen	8
Vernieuwen in Bedrijfsleven	Aangekochte goederen en diensten	Klein	Klein	Middelgroot	Groot	48
	Kapitaal goederen		Middelgroot		Klein	36
	Upstream geleaste activa		Te verwaarlozen		Middelgroot	18
Vet/Water/Slib in Bedrijfsleven	End-of-life verwerking van verkochte producten	Klein	Groot	Groot	Middelgroot	72
	Aangekochte goederen en diensten		Klein		Groot	64
	Kapitaal goederen		Groot		Klein	64
	Ver- of bewerken van verkochte producten		Groot		Middelgroot	96

Verklaring opstellen ketenanalyse

De Duurzame Adviseurs heeft ruime ervaring met het opstellen van ketenanalyses en geldt daarom als een professioneel erkend kennisinstituut. Zie hiervoor ook de Verklaring van Deskundigheid (meegeleverd bij de ketenanalyse of eventueel apart op te vragen). Hierin staan benoemd welke ketenanalyses door De Duurzame Adviseurs opgesteld zijn, met daarbij onderwerp, opdrachtgever, datum en Certificerende Instelling door wie de ketenanalyse is goedgekeurd. Ook staat hierin beschreven welke adviseurs werkzaam zijn voor De Duurzame Adviseurs en wat hun kennis- en opleidingsniveau is.

Deze ketenanalyse is opgesteld door Marcella Mekenkamp. De ketenanalyse is daarnaast volgens het vier-ogen principe gecontroleerd door Pieter Wolf. Pieter Wolf is verder niet betrokken geweest bij het opstellen van het CO₂-reductiebeleid Van der Velden, wat zijn onafhankelijkheid ten opzichte van het opstellen van de ketenanalyse waarborgt. Bij deze beoordeling is vastgesteld dat de gebruikte scope, brongegevens en berekeningen juist zijn weergegeven in het huidige rapport. Er zijn geen afwijkingen vastgesteld wat betreft volledigheid, onafhankelijkheid en deskundigheid van de analyse.

Voor akkoord getekend:

Marcella Mekenkamp Adviseur CO ₂	Pieter Wolf Adviseur
---	--------------------------------



**de duurzame
adviseurs**

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Van der Velden.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Marcella Mekenkamp, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	Ketenanalyse werkkleding
Datum:	24-8-2023
Verantwoordelijke manager:	Job Allemekinders en Rob van der Werf

Handtekening autoriserende manager:

